

AB ARAşTIRMA & İNOVASYON

2024-2029 için
BusinessEurope öncelikleri



BUSINESSEUROPE





KISACA

1

İnovasyon dostu düzenlemelerin benimsenmesi

2

Endüstriyel rekabet edebilirlik için AB fonlarına öncelik verilmesi

3

İşbirliği ve Ar-Ge&I ekosistemlerinin güçlendirilmesi

4

Kamu-özel sektör ortaklıklarının güçlendirilmesi

5

Endüstri ile güçlü bir etkileşim sağlanması

6

Finansman araçlarının performansının değerlendirilmesi

7

Birliktelik ve sinerjinin geliştirilmesi

8

Uluslararası işbirliğinin geliştirilmesi

9

Nitelikli işgücünün kazanılması ve eğitilmesi

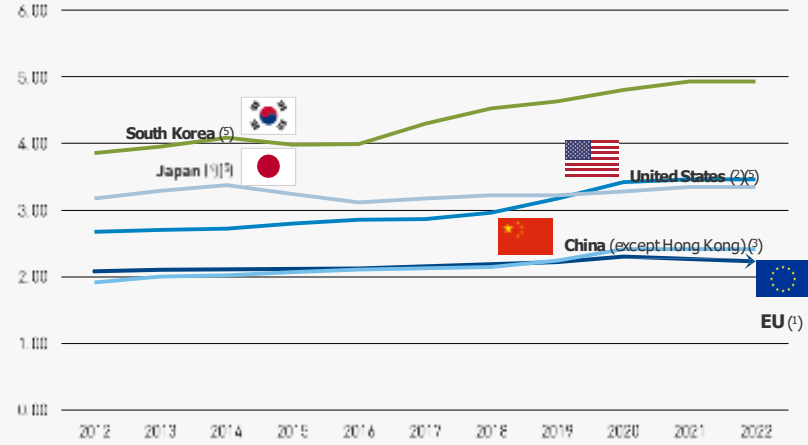
BAĞLAM

AB, son derece dinamik, dönüşüm içerisinde olan ve giderek daha rekabetçi hale gelen bir küresel ekonomide birçok zorlukla karşı karşıyadır.

AB başarılı bir araştırma birliği olmuştur ve olmaya devam etmektedir. Ancak, uluslararası rekabetin yoğunlaşmasıyla birlikte, Avrupa'nın performansı önemli küresel rakiplerimizden daha yavaş bir hızda gelişmeye devam etmektedir. Bu giderek açılan makas, AB'nin rekabet gücü üzerinde uzun vadeli olumsuz etkileri olan kritik bir soruna dönüşmüştür.

AB'nin Ar-Ge&I'ye yatırım yapılacak bir yer olma bakımından radikal bir şekilde daha cazip hale gelmekten başka seçeneği yoktur. Gidişatta bir değişiklik olmadığı takdirde, AB'nin uzun vadeli rekabet gücü ciddi bir tehdit altındadır.

Figure 1:
Gross domestic expenditure on R&D, 2012-2022
[% relative to GDP]



Source Figures 1 and 2: Eurostat (online data code: rd_e_gerdot) and OECD database

Figure 1:
(1) 2012 and 2022: estimates
(2) Excludes most or all capital expenditure, definition differs: 2012-2021
(3) 2020 instead of 2021 and 2022
(4) 2013 and 2018: break in series
(5) 2021 instead of 2022

Figure 2:
Gross domestic expenditure on R&D by sector, 2022
[% relative to GDP, ordered by the expenditure in the business enterprise sector]

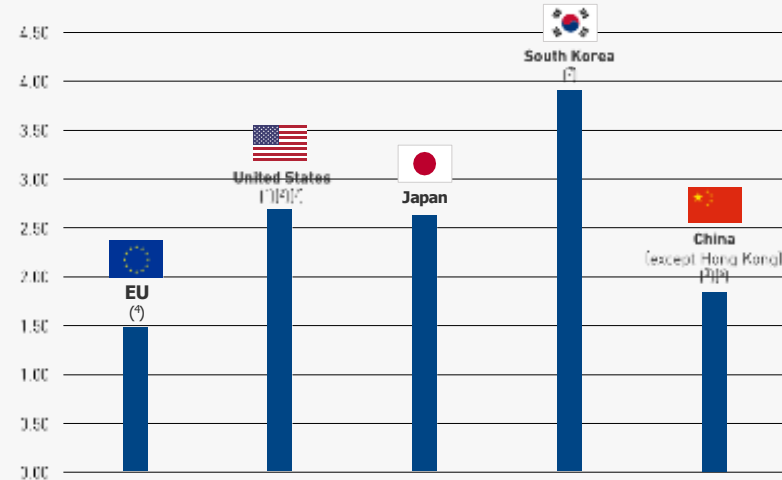
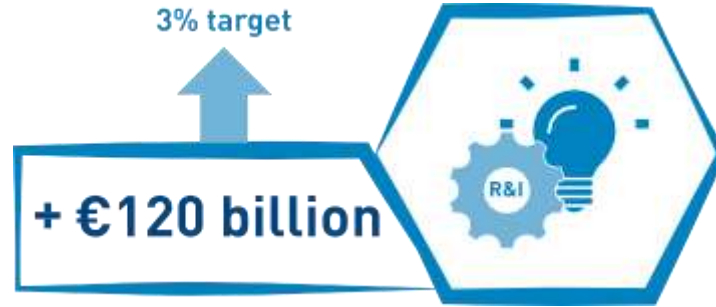


Figure 2:
(1) Provisional
(2) Definition differs
(3) Private non-profit sector: not available
(4) 2022 estimates
(5) 2018
(6) 2020
(7) 2021

VİZYONUMUZ

Avrupa'da yatırım ve inovasyon için cazip bir ortam yaratmak önümüzdeki yıllarda en önemli öncelik olmalıdır. Bu, Ar-Ge&I yatırımlarının "GSYİH'nin %3'ü" hedefi doğrultusunda arttırılması ve Avrupa'nın inovasyon performansının iyileştirilmesi için hayati önem taşımaktadır.



Kaynak: Eurostat

2022 yılında AB'nin %3'lük hedefe ulaşabilmesi için ilave Ar-Ge&I yatırımlarına ihtiyacı olacaktı.

AB, özellikle Araştırma ve İnovasyon Çerçeve Programı aracılığıyla Ar-Ge&I'nin finanse edilmesinde önemli bir rol oynamaktadır. Sanayinin mevcut ve gelecekteki zorluklara çözüm geliştirmedeki merkezi rolü nedeniyle, AB finansmanının yönü sanayinin ihtiyaçlarına, rekabet gücüne ve mükemmellik kriterlerine dayanmalıdır. Şimdi, AB'nin uzun vadeli rekabet edebilirliğini güçlendirmek ana hedefiyle FP10 bütçesini arttırma zamanıdır.

Üretkenlik, büyüme, uzun vadeli rekabet gücü ile yeşil ve dijital dönüşümün temelini büyük ölçüde Ar-Ge&I oluşturduğundan, Avrupa'nın bu konuda artık öne çıkması gerekmektedir. AB'nin daha fazla çeviklik ve hız sağlayan ileriye dönük, rekabetçi bir Ar-Ge&I politikasına ihtiyacı vardır. Bu rapor, bir sonraki görev süresinin sonuna kadar olumsuz eğilimi tersine çevirmek için 9 politika önceliği sunmaktadır.

"Horizon Europe, günümüzün zorluklarını çözmek için bilimsel ortaklar ve endüstri değer zincirleri arasında çalışmanın gücünü ortaya koyan, son derece işbirlikçi bir Ar-Ge&I ekosistemini başıyla kurmuştur. Ancak, diğer bölgeler -başka vasıtalarla- rekabeti yoğunlaştırırken, Avrupa'nın rekabet gücünü ancak Ar-Ge&I ve işbirliğine olan bağlılık koruyabilir. FP10 için, PPP'ler gibi iyi işleyen uygulamaları genişletmemiz ve aynı zamanda hız, çeviklik ve şeffaflığı arttırmamız gerekmektedir. İnovasyon riskleri almanın bir yolu olarak ortak yatırımın yanı sıra, temel araştırmadan pazara giriş ve ölçeklendirmeye daha hızlı gitmek için inovasyon dostu düzenlemelere ihtiyacımız var."

Georg List, AVL List GmbH Kurumsal Strateji ve Araştırma & Teknoloji Başkan Yardımcısı, AVL List GmbH Araştırma & İnovasyon Çalışma Grubu Başkanı

"Avrupa Teknoloji Platformları ve Avrupa Ortaklıkları kapsamındaki işbirliği, fosilsiz ve dijitalleşmiş bir endüstriye dönüşümümüz için kritik alanlarda önemli teknoloji ve yetkinlik gelişimi sağladı. Büyük ölçekli demonstrasyonlar, kullanıcıların ve toplumsal perspektiflerin dikkate alınmasını sağlayarak pazara hazırlık kabiliyetini geliştirmiştir. Bu araçlar bir sonraki FP10'da da stratejik öneme sahiptir."

Lars Stenqvist, Baş Teknoloji Sorumlusu, Volvo Group

1

İnovasyon dostu düzenlemelerin benimsenmesi

AB'nin araştırmaların yarattığı değerden yoksun kalmasının önüne geçmek için, buluşlar AB'de diğer yerlere kıyasla daha etkin bir şekilde pazara sunulmalıdır. Dengeli, orantılı ve pragmatik düzenleme, şirketlerin yatırımları için öngörülebilirliği artırır. Avrupa'da daha fazla inovasyonu teşvik etmek için, daha güçlü bir risk alma zihniyeti politika tasarımının ayrılmaz bir bileşeni olmalıdır.



BAŞLICA POLİTİKA ÖNERİLERİMİZ:

- **Avrupa inovasyon stres testinin uygulamaya konulması:** AB politika girişimlerinin Ar-Ge&I yatırımları için en cazip çerçeve koşullarını sunmasının nasıl sağlanacağı konusunda politika yapıcılara siyasi ve niteliksel rehberlik sağlar.
- **İnovasyon ilkesinin yeterince uygulanması:** somut AB mevzuat teklifleri değerlendirildiğinde, inovasyon üzerindeki sayısallaştırılmış etkiler, düzenleyici toolbox'a uygun olarak ele alınmalıdır.
- **Sağlam ve iyi işleyen bir fikri mülkiyet çerçevesinin sağlanması:** Araştırma bilgisinin değerlendirilmesi, yayınlanan Uygulama Kurallarına göre, çağrılarda fikri mülkiyet yönetimi ve standardizasyonun kullanımına ilişkin genelleştirilmiş gereklilikler dahil edilerek FP10'da güçlendirilmelidir.
- **Yeni inovasyonların ve teknolojilerin geliştirilmesine olanak sağlamak için düzenleyici kum havuzlarının kullanımının artırılması:** Yeni inovasyonların ve teknolojilerin gösterilmesini ve test edilmesini hızlandırmak için kum havuzlarının kullanımı hızlandırılmalıdır.

2

Endüstriyel rekabet edebilirlik için AB fonlarına öncelik verilmesi

Ar-Ge&I için AB fonlarına erişim, sonuç odaklı bir yaklaşıma ve mükemmellik kriterlerine dayanmalıdır. Bu, özel sektörün FP10'a katılımını ve ilgisini arttırmak ve bilgi transferini ve kamu araştırmalarının çıktılarını iyileştirmek için kritik öneme sahiptir.

BAŞLICA POLİTİKA ÖNERİLERİMİZ:

- **FP10'un başlangıçtaki amacına yeniden odaklanması:** FP10, endüstriyel Ar-Ge&I'ye önemli ölçüde odaklanmalı, daha iş ve rekabet odaklı olmalı ve sanayi katılımı için daha cazip koşullar sunmalıdır. Bu koşullar temelinde, FP10 bütçesi iddialı olmalı, sınırlandırılmalı ve aşırı derecede siyasi güdümlü olmamalıdır.
- **FP10'da 'endüstriyel rekabetçilik' sütunu için bir yönetim organı oluşturulması:** 2. sütun ve özellikle ortaklıklar, endüstriyel rekabetçiliğe net bir şekilde odaklanmalı ve ERC ve EIC'de olduğu gibi bir yönetim organı tarafından desteklenmelidir. Bu yönetim organı sanayi odaklı olmalı ve 2. sütun kapsamındaki çalışmaları yönlendirmek ve teşvik etmekten sorumlu olmalıdır.
- **FP10'da hem geleneksel hem de yenilikçi KOBİ'ler için ek özel ve erişimi kolay tedbirler öngörülmesi:** bunların güçlü bir endüstriyel amacı olmalı, yönetimi kolay, pazar odaklı ve aşağıdan yukarıya olmalıdır.
- **FP10'da idari yüklerin basitleştirilmesi ve azaltılması ve süreçlerin düzenlenmesi:** bu, hız ve çeviklik sağlayacak ve şirketlerin kaynaklarını asıl Ar-Ge&I faaliyetleri gibi ana işlerinde daha verimli kullanmalarına olanak tanıyacaktır.

"Horizon Europe'un 2. Sütunu kapsamında Avrupalı ortaklarla birlikte çalışmak, sürdürülebilir yapılanma için harika bir katalizör. Ahşap yapı ürünlerinin lider sağlayıcısı olarak, bu projenin inşaatla ahşabı kullanmanın, yeniden kullanmanın ve geri dönüştürmenin yeni yollarını belirlemeye yardımcı olacağını öngörüyoruz - bu, pazarın büyümesi ve malzeme verimliliğinin kademeli kullanımla uyumlu olarak artması ve aynı zamanda emisyonların azaltılması için gerekli koşulları yaratmanın anahtarıdır."

Tobias Bäämman, Genel Müdür Yardımcısı, Strateji ve Sürdürülebilirlik, Stora Enso

3

İşbirliği ve Ar-Ge&I ekosistemlerinin güçlendirilmesi

AB'nin Ar-Ge&I ekosisteminin Çerçeve Programları tarafından mümkün kılınan işbirliğine dayalı yapısı, küresel rakiplere kıyasla farklılaştırıcı bir avantaj sunmaktadır. Ar-Ge&I faaliyetleri, şirketler, Araştırma ve Teknoloji Kuruluşları (RTO'lar) ve akademi arasında, düşük ve yüksek teknoloji hazırlık seviyelerinden (TRL'ler), daha fazla sektörler arası ve disiplinler arası katılımcılarla işbirliği biçimlerine dönüşmelidir.



BAŞLICA POLİTİKA ÖNERİLERİMİZ:

- **FP10'da tüm TRL'leri kapsayan işbirlikçi araştırma ve endüstriyel inovasyonun güçlendirilmesi:** FP10'un gelecekteki sütunlarındaki ana unsurlar arasındaki bağlantıların iyileştirilmesi ve sanayi, RTO'lar ve akademi arasındaki işbirliğinin teşvik edilmesi.
- **Teknoloji altyapılarının geliştirilmesi ve kullanımının artırılması:** bu altyapılar, tüm şirketlerin ve Ar-Ge&I aktörlerinin kontrollü bir ortamda çözümleri test edebilecekleri deney alanları olarak inovasyon için kilit öneme sahiptir. Düzenleyici Kum Havuzları, gerektiğinde teknoloji altyapılarının ayrılmaz bir parçası haline gelebilir.
- **Derin teknoloji ekosisteminin güçlendirilmesi:** Derin teknoloji ekosistemindeki şirketler ve üniversiteler arasındaki diyalog, üniversitelerin Ar-Ge&I faaliyetlerini sanayi ile daha iyi uyumlaştırabilmelerini sağlamak için geliştirilmelidir. Ayrıca start-up ekosisteminde yerleşik şirketlerle işbirliğini geliştirmemiz gerekmektedir.

4

Kamu-özel sektör ortaklıklarının (PPP) güçlendirilmesi

Kamu-özel sektör ortaklıkları (PPP'ler) uzun vadeli Ar-Ge&I gündemlerinin uygulanmasında ve AB'nin rekabet edebilirliğinde merkezi bir rol oynamaktadır. PPP'ler, önemli risk paylaşımının yanı sıra uzun vadeli etki ve paydaşlar arasında işbirliği sağladıkları için FP10'un odak noktası olmalıdırlar. Şirketler, kamu sektöründe bulunmayan ve sadece kamu ortakları ile KOBİ'lerin yararlanabileceği benzersiz kaynaklar ve uzmanlıklar sunarak PPP'lere mali veya aynı katkıda bulunurlar.

BAŞLICA POLİTİKA ÖNERİLERİMİZ:

- **FP10'da PPP yaklaşımının sürdürülmesi:** özel sektör ve kamu sektöründen Ar-Ge&I aktörleri arasında gerçek bir işbirliğinin yanı sıra bilimsel hipotezlerin endüstriyel standartlara ve ürün geliştirme döngülerine dönüştürülmesini ve uygulanmasını sağlar.
- **Sanayi ihtiyaçlarına daha fazla önem verilmesi ve daha şeffaf ve hızlı karar alma süreçlerinin sağlanması:** sanayi, PPP'lerin ve ilgili çağrılarının tasarımında sürücü koltuğunda olmalıdır. Sanayi katılımını çekmek ve teşvik etmek için PPP'ler kapsamındaki çağrılarda basitleştirilmiş başvuru süreçlerine ve daha az ayrıntılı/sade raporlama gerekliliklerine ihtiyaç vardır.
- **PPP alanında bölünmenin ve şeffaflık eksikliğinin önlenmesi:** mevcut PPP'lerin çok sayıda olması, kaynakların bölünmesine ve her bir ortaklığın rolüne ilişkin kalite, açıklık ve şeffaflık eksikliğine yol açabilir.

"Siemens'te inovasyon bizim sermayemizdir ve DNA'mıza işlemiştir. Ancak sadece kendi iç bilgimize güvenemeyiz. Bu nedenle uluslararası işbirliği, lider bir teknoloji şirketi olarak küresel rekabet gücümüzü artırmamız için kilit önem taşıyor. Horizon Europe'a katılmak, Ar-Ge ortak ekosistemlerimizi genişletmemize, yetenekler edinmemize ve sektörde ilgili birçok konuda (ön) standardizasyon faaliyetlerini yönlendirmemize yardımcı oluyor. Genel olarak, Avrupa kamu finansmanı ortamındaki karmaşıklığı, idari yükleri ve bölünmeyi azaltmak ve Üye Devlet düzeyinde verimsizliği ve benzer çabaların yinelenmesini azaltmak çok önemlidir."

Peter Koerte, Baş Teknoloji ve Baş Strateji Sorumlusu, Siemens AG

5

Endüstri ile güçlü bir etkileşim sağlanması

Ar-Ge&I'ye yapılan özel yatırımlar AB'nin performansı açısından büyük önem taşımaktadır, ancak bu yatırımlardan istifade edebilmek için daha fazla çaba sarf edilmesi gerekmektedir. Hangi teknoloji çözümlerine yatırım yapılması gerektiğini siyasi olarak belirlemek yerine, AB finansmanının yönü özel yatırımların ve sanayinin ihtiyaçlarının öncülüğünü takip etmelidir.



BAŞLICA POLİTİKA ÖNERİLERİMİZ:

- **FP10'daki stratejik yatırımlar için kamu desteğinin şeffaf, istikrarlı ve öngörülebilir bir çerçeveye dayanması ve iş dünyası ile sistematik istişarelerde bulunulması:** kamu finansmanı, genel inovasyon ekosisteminin teşvik edilmesinde ve dolayısıyla özel yatırımların kaldıraç etkisi yaratmasında ve teşvik edilmesinde merkezi bir role sahiptir.
- **Avrupa Komisyonu danışma organlarında sanayinin temsilinin garanti altına alınması:** büyük araştırma-yoğun şirketler inovasyon ekosisteminin merkezinde yer almaktadır. Ancak, EIC gibi ilgili danışma organlarında araştırma yoğun sanayi yeterince temsil edilmemektedir.
- **FP10 projelerinde koordinatör rolünü üstlenen şirketlerin desteklenmesi:** bu tür bir destek, yönetim ve sonuçların kullanımı gibi bir projenin başarısı/etkisi için kritik olan yatay faaliyetlerde teknik yardımı içerebilir.

6

Finansman araçlarının performansının değerlendirilmesi

Komisyon, AB Misyonları, Avrupa İnovasyon Konseyi (EIC) ve Genişleme Faaliyetlerinin performansını değerlendirmeli ve düzenlemelidir. Endüstrinin etkin olabilmesi için bunların erişilebilir olması gerekmektedir. Bu araçların rekabeti bozmaması, aksine bir bütün olarak iş sektörü için değer sağlaması önemlidir.

BAŞLICA POLİTİKA ÖNERİLERİMİZ:

- **Misyonların siyasi olarak belirlenmiş hedeflerden kaydırılması:** sanayinin katılımı için teşvik yaratmak amacıyla endüstriyel Ar-Ge&I, mükemmellik ve rekabetçiliğe yeterli odaklanma sağlanmalıdır.
- **EIC'nin pazara daha iyi erişimi için her büyüklükteki şirketle işbirliğini mümkün kılacak şekilde yeniden odaklandırılması:** EIC, sadece yıkıcı derin teknoloji girişimlerine değil, pazara giriş süresini kısaltmaya açıkça odaklanmalıdır. EIC aracılığıyla finansman, pazara girişin iyileştirilmesi için önemlidir, ancak rekabeti bozmamalı veya özel sermayeyi dışarıda bırakmamalıdır ve çıkış stratejileri açık olmalıdır.
- **Yaygınlaştırma Faaliyetlerinin mükemmellik kriterlerinden ödün vermemesinin sağlanması:** FP10 kapsamındaki finansman, Avrupa yapısal ve yatırım fonları kapsamında desteklenmesi gereken hedefler için kullanılmamalıdır.

"Horizon Europe programındaki Yenilikçi Sağlık Girişimi gibi kamu-özel sektör ortaklıkları, daha güçlü işbirliği ve fikir paylaşımının yanı sıra daha uzun vadeli sürdürülebilirliğe de olanak sağlıyor. Bu benzersiz kombinasyon, yenilikçiliği ve hastalar için daha iyi tıbbi sonuçları teşvik etmektedir."

Penny Heaton MD, Bulaşıcı Hastalıklar & Aşılar ve Küresel Halk Sağlığı Küresel Başkanı ve Ar-Ge İş Operasyonları Küresel Başkanı, Johnson&Johnson

7

Birliktelik ve sinerjinin geliştirilmesi

İlgili AB finansman programları, endüstriyel rekabet gücünün artırılması ve yeşil ve dijital dönüşümün sürdürülmesi perspektifiyle yapılandırılmalıdır. Bu programların yürütülmesi sırasında sinerjiyi teşvik etmek için programların entegre bir şekilde geliştirilmeleri gerekmektedir.



BAŞLICA POLİTİKA ÖNERİLERİMİZ:

- **Sinerjilerin etkili bir şekilde uygulanmasının sağlanması:** DG REGIO, DG RTD, DG GROW, DG TRADE ve DG COMP gibi ilgili Genel Müdürlükler ile çeşitli ulusal düzeylerdeki yönetim makamları arasındaki koordinasyonun artırılması. Hem ihaleler hem de hibeler için sözleşmelerin genel yönetiminde de daha iyi koordinasyon sağlanmalıdır.
- **Yürütme Ajanslarının (örneğin HADEA, REA, EISMEA) rolünün iyileştirilmesi:** uzmanlıklarının derinleştirilmesi ve farklı finansman araçları içinde ve arasında potansiyel başvuru sahiplerine rehberlik edebilecek dahili tematik uzmanların devreye sokulması. Bu, programlar arasındaki karşılıklı bağlılığın ve sinerjilerin yönetilmesine olanak sağlayacaktır.
- **Tüm araçların, ilgili kapsamlarının ve hedeflerinin daha iyi anlaşılmasını sağlama:** Ar-Ge&I için AB programlarının haritasını çıkarma ve basitleştirme yönünde çalışma yapılmalıdır.

8

Uluslararası işbirliğinin geliştirilmesi

Karşılıklılık esasına dayanan uluslararası işbirliği, mükemmelliğin, know-how alışverişinin ve dolayısıyla Avrupa'daki Ar-Ge&I performansımızın, teknoloji liderliğimizin, yüksek kaliteli ve yüksek vasıflı istihdamın güçlendirilmesinin merkezinde yer almaktadır.

BAŞLICA POLİTİKA ÖNERİLERİMİZ:

- **Özellikle Avrupa değerlerini ve temel hakları destekleyen stratejik değere sahip ortaklarla işbirliğinin geliştirilmesi:** Endüstriyel teknolojilerde Ar-Ge&I'yi güçlendirmek için işbirliği teşvik edilirken, AB'nin stratejik çıkarları korunmalı ve hassas bilgi ve teknolojilerin üçüncü taraflara aktarılması engellenmelidir. Bu konuda doğru dengenin sağlanması, AB'nin uzun vadeli rekabet gücünün güçlendirilmesi ve Avrupa ekonomisinin daha dirençli hale getirilmesi açısından büyük önem taşımaktadır.
- **Avrupa Ekonomik Alanı ülkelerinin FP10'a entegre edilmesi:** Horizon Europe ve önceki çerçeve programlarda olduğu gibi, bu ülkelerin AB Üye Devletleri ile aynı şart ve koşullarda dahil edilmesi önemlidir.

"Philips, FP1'in başlangıcından bu yana Avrupa kamu-özel sektör ortaklığı projelerinde aktif olarak yer almaktadır ve yıllar içinde bu durum, inovasyon ekosistemlerini sürekli olarak canlandıran işbirlikçi ruhu ve araştırma ve İnovasyon fırsatlarını sürekli olarak güçlendirmiştir. KDT (şimdiki adıyla Chips) ve IHI ortak teşebbüsleri, pazara cazip yenilikler sunulmasında etkili olmuştur. Bu durum, çığır açan PPP projelerinde birlikte çalışan akademisyenler, küçük ve orta ölçekli işletmeler ile Philips Araştırma ve İnovasyon ekipleri arasındaki doğrudan etkileşim sayesinde daha da güçlenmiştir."

Betsabeh Madani Hermann, Küresel Araştırma Başkanı, Philips

9

Nitelikli işgücünün kazanılması ve eğitilmesi

Nitelikli işgücüne erişim, şirketlerin inovasyon potansiyeli ve dolayısıyla üretkenlikleri ve rekabet edebilirlikleri açısından kilit öneme sahiptir. Yüksek kaliteli teknoloji temelli bir eğitim politikası, yenilik yapma özgürlüğünün artmasını sağlayacak ve Avrupa ekonomisinin dönüşümünü hızlandırarak daha girişimci ve yenilikçi bir toplum yaratacaktır.



BAŞLICA POLİTİKA ÖNERİLERİMİZ:

- **STEM'e olan ilginin erken yaşlardan itibaren teşvik edilmesi ve desteklenmesi:** bu tür beceriler mevcut mesleklere de entegre edilmeli ve desteklenmelidir.
- **Avrupalı araştırmacılar için istikrarlı ve cazip kariyer planlarının teşvik edilmesi:** bu mesleki faaliyetlerinin AB'de gelişmesini sağlamaya yardımcı olacaktır. Ayrıca yurtdışında eğitim görmüş araştırmacıların geri dönmesini sağlayacak ve araştırma yeteneklerinin diğer coğrafyalara kaymasını önleyecektir. Bu, ev sahibi kurumlar olarak sanayi şirketleri ve RTO'larla ilişkili daha fazla ERC fonunun teşvik edilmesiyle sağlanabilir.
- **Üniversiteler, RTO'lar ve iş dernekleri arasında koordinasyon kurulması:** özellikle kalifiye personel eksikliğinin daha fazla olduğu alanlarda, uzman personel açısından öğretim faaliyetlerinin iş ihtiyaçları ile uyumlu hale getirilmesi önemlidir.

BUSINESSEUROPE



BusinessEurope, Avrupa düzeyinde büyüme ve rekabetçiliğin önde gelen savunucusudur, kıta genelinde şirketleri savunur ve performanslarını en çok etkileyen konularda kampanya yürütür. Tanınmış bir sosyal ortak olarak, ulusal iş federasyonları doğrudan üyemiz olan 36 Avrupa ülkesindeki her büyüklükteki işletme adına konuşuyoruz.



WWW.BUSINESSEUROPE.EU

EU Transparency Register 3978240953-79

Contacts:

Alexandre AFFRE,
Deputy Director General
a.affre@businesseurope.eu
Tel : +32 (0) 2 237 65 39

Emelie Månsson,
Adviser
e.mansson@businesseurope.eu



Austria



Belgium



Bulgaria



Croatia



Cyprus



Czech Republic



Denmark



Denmark



Estonia



Finland



France



Germany



Germany



Greece



Hungary



Iceland



Iceland



Ireland



Italy



Latvia



Lithuania



Luxembourg



Malta



Montenegro



Norway



Poland



Portugal



Rep. of San Marino



Romania



Serbia



Slovak Republic



Slovenia



Spain



Sweden



Switzerland



Switzerland



The Netherlands



Turkey



Turkey



Ukraine



Ukraine



United Kingdom